



DIPLÔME

**Master Droit, économie et gestion mention  
entrepreneuriat et management de projet parcours  
Management de projet et d'affaires**

Code : MR12001A



- Niveau d'entrée : Bac + 3, Bac + 4
- Niveau de sortie : Bac + 5
- ECTS : 120
- Diplôme national
- Oui

**Déployabilité**

- Apprentissage : Formation pouvant se suivre en apprentissage
- Package : Formation pouvant se suivre en s'inscrivant à un "package" (groupe d'enseignements indissociables)
- Contrat de professionnalisation : Formation pouvant se suivre en contrat de professionnalisation

## Objectifs pédagogiques

- Le Master Droit, économie et gestion mention entrepreneuriat et management de projet Parcours Management de projet et d'affaires offre l'accès à des savoirs, à des savoir-faire et savoir être transversaux nécessaires à la conception et au pilotage de projets et de portefeuilles/programmes de projets au sein d'une organisation privée ou publique.
- Le Master a pour objectif de former un public de professionnels souhaitant accéder aux métiers d'assistant de projet ou chef de projet, de donner un nouvel élan à leur carrière ou désireux de renforcer leur savoir-faire en conduite de projets simples à complexes, et en pilotage de portefeuille de projets à forts enjeux stratégique, tactique, structurel, juridique, financier et commercial.
- Généraliste, cette formation en trois années (une année en master 1 et deux années en master 2) s'attache également à former aux approches innovantes de la gestion de projet, aux méthodes agiles, au design management de projet et à développer des qualités d'ingénierie de projet en transversalité et dans un cadre inter-culturel.

- La formation éclaire également sur l'environnement souvent complexe, en mouvement ou incertain du projet. Elle propose des outils et des méthodes pour accompagner une évolution professionnelle dans le management de projet y compris dans l'animation d'une équipe projet et l'appréhension des relations inter-professionnelles entre les parties prenantes d'un projet. L'humain est placé au centre de la vision projet et de son ingénierie individuelle et collective.
- Le Master a su évoluer au fil du temps en fonction des nouveaux environnements professionnels et problématiques rencontrées et adapter son contenu pédagogique dans la recherche d'une meilleure conciliation vie personnelle et professionnelle du chef ou futur chef de projet.
- L'équipe pédagogique s'engage pleinement dans l'accompagnement des auditrices et auditeurs pour développer leurs capacités d'analyse, de créativité et leur confiance en eux.
- Les enseignants du Master sont des universitaires et des professionnels expérimentés, en contact avec la réalité et les contraintes actuelles des organisations du secteur privé et public. Ils disposent d'une expérience dans des secteurs d'activité très variés (ex : industrie, social, agroalimentaire, santé).
- L'enseignement est dispensé de façon pragmatique sur un mode interactif et participatif, et fait appel en priorité au partage d'expérience, au travail en équipe et à l'étude de cas concrets.
- L'enseignement fait l'objet d'une évaluation permanente, partagée avec les auditeurs lors de questionnaires anonymes et du Conseil de perfectionnement.

## Compétences et débouchés

A l'issue de cette formation, les auditeurs maîtrisent la conduite de projet sur les aspects techniques et humains.

Ils sont capables d'utiliser les bons outils de gestion de projet au bon moment, ils sont aussi capables de les adapter au contexte qui se présente, en intégrant la complexité des relations qu'ils observent. Ainsi, ils savent comment atteindre des résultats conformes aux attentes et obtenir une meilleure adhésion des parties prenantes dans le projet.

La formation prépare l'auditeur à gérer tout type de projet.

Il répond aux besoins actuels des organisations du secteur privé et du secteur public qui ont besoin de profils capables d'initier des projets, de les développer tout en accompagnant le changement opéré par le projet et en adéquation avec l'environnement et les enjeux stratégiques.

Si vous êtes salarié : le Master est un accélérateur de carrière qui permet d'accéder à de nouvelles responsabilités. Les débouchés concernent tous les secteurs d'activité (industrie, services, achats, informatique, numérique, supply chain, santé, commerce, culture, etc.).

Si vous êtes étudiant : le Master est un tremplin pour l'emploi en tant qu'assistant de projet ou chef de projet.

Les emplois visés :

- Assistant de projet
- Manager de projet
- Manager d'un portefeuille de projets
- Directeur de projet
- Directeur de project management office (PMO)
- Directeur de programme
- Consultant en conception et management de projet
- Chargé d'affaires
- Assistant à la maîtrise d'ouvrage ou maîtrise d'œuvre

## Méthodes pédagogiques

Les enseignements théoriques, couplés à des mises en application en travaux dirigés et travaux pratiques sur matériels et logiciels métiers permettront une professionnalisation rapide. L'espace numérique de formation du Cnam (Moodle) permet à chaque enseignant de rendre accessible des

ressources spécifiques à ses enseignements. Des modalités plus détaillées seront communiquées au début de chaque cours.

## Modalités de validation

Le Master est délivré à un étudiant lorsque :

- chaque module d'enseignement a été validé par une note minimale de 10/20,
- la note obtenue au mémoire de fin d'étude est au moins égale à 10/20. Aucune compensation n'est possible entre la note de ce mémoire et les notes obtenues aux modules d'enseignement,
- les conditions d'expérience professionnelle requises sont satisfaites,
- obtention du certificat d'anglais niveau B1 obtenu à la fin de la formation.

## Prérequis et conditions d'accès

**Prérequis :**

Le Master se décompose en deux étapes (Master 1 et Master 2).

- **Le master 1 (M1)** s'adresse principalement :

- aux titulaires d'un diplôme bac + 3 ( Licence Cnam, licence universitaire, bachelors universitaires de technologie ou diplôme de même niveau homologué ou reconnu équivalent) dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du Master ;
- aux personnes justifiant d'un niveau de formation bac + 3 dans un domaine de formation compatible avec le Master bénéficiant des procédures de validation des études supérieures (VES) ;
- aux personnes ne possédant pas les diplômes énumérés ci-dessus mais ayant au moins 3 années d'expériences professionnelles en lien avec domaine de formation bénéficiant des procédures de validation des acquis de l'expérience (décret 1985 - VAE).

Sélection sur dossier de candidature à l'entrée du M1.

- **Le master 2 (M2)** s'adresse aux personnes titulaires d'un diplôme bac + 4 minimum (Maîtrise, école d'ingénieur, diplôme bac + 4 du Cnam ou équivalent, cursus scientifique). Il est prévu la possibilité de validation des Etudes supérieures VES et/ou validation des acquis de l'expérience VAE pour réduire éventuellement la durée du parcours.

**Attention :** L'entrée dans le cycle M2 fait l'objet d'une sélection quelle que soit la formation antérieure : titulaires d'un diplôme Bac+4 ou élèves titulaires d'un bac+3 ayant obtenu les 60 ECTS d'un M1.

L'inscription en M2 se fait directement auprès de l'EPN : [strategies.cnam.fr](http://strategies.cnam.fr)

Le master est dispensé en français et en anglais au sein du département

## MENTIONS OFFICIELLES

**Code RNCP**

35922

**Date d'enregistrement au RNCP**

30/05/2025

**Date de l'échéance de l'enregistrement au RNCP**

31/08/2030

## Mots-clés

[Management et stratégie](#)

[Marché public](#)

[Gestion des connaissances](#)

[Conception innovante](#)

[Communication et interaction](#)

[Management de projet en entreprise](#)

[Management des activités](#)

[Management des hommes](#)

[Management stratégique](#)

[Projet d'affaire](#)

[Système d'information](#)

[Planification](#)

[Culture organisationnelle](#)

[Méthode qualité](#)

Informations complémentaires

**Type de diplôme**

[Master](#)

**Code NSF**

413 - Développement des capacités comportementales et relationnelles

414 - Développement des capacités individuelles d'organisation

**Formacode**

Assurance qualité [31456]

Conduite projet [32135]

Stratégie entreprise [32025]

**Certif info**

105689

## Modules d'enseignement

- [Anglais professionnel](#)
- [Conduite du changement organisationnel](#)
- [Distribution](#)
- [Genre et travail](#)
- [Gestion des RH et des équipes](#)
- [Gouvernance et responsabilité sociale des entreprises](#)
- [Information comptable et management](#)
- [Introduction à la gestion de projets en filières agri-agro-forêt-bois : analyse de l'environnement de l'activité, cadre juridique, et outils de gestion du risque](#)
- [Management de projet](#)
- [Mercatique II : Stratégie marketing](#)
- [Pilotage financier de l'entreprise](#)
- [Principaux contrats de l'entreprise](#)
- [Principes généraux et outils du management d'entreprise](#)
- [Rapport d'expériences professionnelles \(RetEx\)](#)
- [Techniques de la statistique](#)
- [Théories & formes des organisations](#)
- [Veille, diffusion et valorisation de l'information](#)

### 1ere année

- [Approche projet agile et approche projet Lean](#)
- [Cadre juridique du chef de projet et négociation](#)
- [Management d'équipe projet](#)
- [Management de projet II : De la chefferie de projet au management de projet](#)
- [Management interculturel](#)
- [Méthodologie et mémoire I : projet tutoré en recherche documentaire](#)
- [Systèmes d'information et projets numériques](#)

### 2eme année

- [Communications, interactions et dynamiques interpersonnelles](#)
- [Développement personnel du chef de projet et soft skills](#)
- [Ingénierie projet innovante, collaborative, partenariale et design thinking](#)
- [Management de projet III : Culture et pilotage de projet complexe, performance et qualité](#)
- [Méthodologie et mémoire II : coaching méthodologique et tutorat](#)
- [Stratégie d'entreprise I : analyse stratégique](#)
- [Stratégie d'entreprise III : Business Plan](#)
- [Stratégies fonctionnelles](#)

## Blocs de compétences

Un bloc de compétences est constitué d'un ensemble d'Unités qui répond aux besoins en formation de l'intitulé du bloc.

Les unités ci-dessus sont réparties dans les Blocs de compétences ci-dessous.

Chaque bloc de compétences peut être validé séparément.

[Mesure et contrôle des outils et méthodes pour la conception, la création et le développement](#)

MR120B11

[Règles, Normes du secteur et Qualité en pilotage de projets innovants](#)

MR120B21

[Culture managériale et organisationnelle liée au secteur](#)

MR120B31

**Comportements et postures au travail**

MR120B41

**Usages avancés et spécialisés des outils numériques**

MR120B51

**Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés**

MR120B61

**Communication spécialisée pour le transfert de connaissances**

MR120B71

**Appui à la transformation en contexte professionnel**

MR120B81

**Réflexion et élaboration de la stratégie de développement adaptée au secteur**

MR120B91

**Conception et pilotage de solutions durant les phases de création et de développement de la nouvelle structure**

MR120BA1