



DIPLÔME

Diplôme d'établissement DBA parcours international

Code : DBA0102A



Niveau d'entrée : Aucun

Niveau de sortie : Aucun

ECTS : 0

Déployabilité

Package : Formation pouvant se suivre en s'inscrivant à un "package" (groupe d'enseignements indissociables)

Méthodes pédagogiques

Les enseignements théoriques, couplés à des mises en application en travaux dirigés et travaux pratiques sur matériels et logiciels métiers permettront une professionnalisation rapide. L'espace numérique de formation du Cnam (Moodle) permet à chaque enseignant de rendre accessible des ressources spécifiques à ses enseignements. Des modalités plus détaillées seront communiquées au début de chaque cours.

Modalités de validation

Le parcours de DBA dure trois ans en moyenne (deux au minimum, quatre au maximum). Il se décompose en trois temps comme suit :

1er temps : ANNEE 1

La première année permet de poser les fondations et d'initier la dynamique de travail.

- **Définition de la problématique managériale** : le candidat échange avec ses superviseurs pour délimiter et construire sa thématique (problématique et terrains associés). Durant cette année, les

superviseurs et le candidat définissent un planning de rencontres permettant un accompagnement régulier du travail de réflexion.

- **Entrée dans la littérature et l'univers de la recherche** : le candidat doit se doter d'outils et de repères élémentaires pour aborder l'univers de la recherche. Il doit donc suivre quelques séances introductives de courte durée (1h) permettant d'asseoir sa posture épistémologique et de bâtir sa méthodologie, ainsi qu'un module spécifiquement consacré à sa discipline de référence.
- **Apprentissage de la réflexion** : plusieurs ateliers, totalisant 60h, seront proposés aux candidats :
 - « Panorama de la recherche en management (12H) : (postures, institutions, revues...) ;
 - « Écriture » : style, posture, ton, construction d'un texte argumentatif... (12h) ;
 - « Comment exploiter la littérature sur son sujet ? » (12h) : travail adapté en séance aux problématiques de chacun ;
 - « Outils et méthodes de recherche » (12h) : référentiel de qualité, choix d'une méthode pertinente (quantitative / qualitative) pour appréhender le terrain considéré ;
 - « Opérationnaliser la recherche » (12h) : Divers témoignages de chercheurs et de praticiens permettent d'effectuer ce passage conceptuel.
- **Remise d'un rapport d'étape** : A la fin de chaque année académique précédant celle de la soutenance, le candidat rédige un rapport de 8 à 10 pages transmis à ses superviseurs et au responsable académique du DBA, dans lequel il synthétise :
 - L'état de sa réflexion ;
 - Les principaux éléments de son apprentissage durant l'année ;
 - Les lectures conduites pour explorer les différents volets du sujet ;
 - L'évaluation de son investissement personnel (durée, intensité, ouverture...) ;
 - L'évaluation de son accompagnement (modules, ateliers et supervision) : points forts et points d'amélioration.

2nd temps : ANNEES SUIVANTE (2 à 4)

Les années suivantes permettent d'approfondir puis de restituer le travail de réflexion individuel et collectif.

Des ateliers collectifs réguliers (3h / trimestre) maintiennent le rythme d'entraînement (présentation des travaux en cours ; analyse des difficultés rencontrées...).

En parallèle, le candidat et ses deux superviseurs établissent chaque année un planning de suivi (en présentiel et à distance) permettant le juste accompagnement du travail de réflexion.

3ème temps : SOUTENANCE DE L'ESSAI

Pour la soutenance de chaque essai, un jury DBA de quatre membres reflétant l'équilibre propre au DBA entre monde managérial et monde de la recherche est constitué par le Comité de Supervision. Il est composé des deux superviseurs, d'un praticien de l'entreprise et d'un enseignant-chercheur.

La rédaction de l'essai ainsi que la soutenance peuvent se faire en langue française ou anglaise.

Compte-tenu de la finalité opérationnelle de l'exercice, la langue chinoise peut également être utilisée à condition de donner lieu à une traduction en français ou en anglais. Dans ce dernier cas, les modalités de rédaction et de restitution doivent être validées par le Comité de Supervision.

La soutenance est précédée par l'envoi de deux rapports d'une page rédigés séparément par chacun des deux superviseurs.

Prérequis et conditions d'accès

La procédure d'admission se déroule en trois temps :

- Dossier et prérequis : exigence d'un diplôme M2 (Bac + 5) sauf exception, et d'un minimum de dix années d'expérience professionnelle à un haut niveau de responsabilité ; remise d'un écrit motivé présentant le sujet envisagé.

- Identification de deux superviseurs : un candidat retenu à l'issue de ce premier tour est orienté vers deux superviseurs référencés dans le DBA (un expert « terrain » et un enseignant-chercheur) ;
- Passage devant le Comité de Supervision : une fois le binôme de superviseurs constitué, le dossier est soumis au Comité de Supervision du DBA pour validation finale.

Outre les prérequis, les critères de sélections des candidats portent sur :

- Sa motivation ;
- Ses compétences ;
- La pertinence de son expérience professionnelle ;
- Son potentiel.

A l'issue de la procédure d'admission, une liste des candidat admis est établie et signée par le Comité de Supervision du DBA.

MENTIONS OFFICIELLES

Informations complémentaires

Type de diplôme

[Diplôme d'établissement Niveau V](#)

Code du parcours

DBA0102

Modules d'enseignement

1ere annee

→ [suivi des ateliers et remise d'un rapport d'étape](#)

2eme annee

→ [Suivi des ateliers collectifs](#)

3eme annee

→ [Rédaction et soutenance](#)

Blocs de compétences

Un bloc de compétences est constitué d'un ensemble d'Unités qui répond aux besoins en formation de l'intitulé du bloc.

Les unités ci-dessus sont réparties dans les Blocs de compétences ci-dessous.

Chaque bloc de compétences peut être validé séparément.

Information non disponible, pour plus d'information veuillez [contacter le Cnam](#)