



DIPLÔME

## Licence Droit, Economie, Gestion mention Gestion parcours Transformations organisationnelles

Code : LG03609A



Niveau d'entrée : Bac

Niveau de sortie : Bac + 3, Bac + 4

ECTS : 180

### Déployabilité

A la carte : Formation pouvant s'effectuer au rythme de l'élève, en s'inscrivant aux unités du cursus

## Objectifs pédagogiques

- **Acquérir une qualification de manager spécialisé en GRH avec une culture data**, en capacité de gérer des projets et des processus de transformation organisationnels en intégrant les dimensions ressources humaines et sociales.
- **Conférer des compétences professionnelles (managériales et méthodologiques)** pour mettre en œuvre des processus et utiliser des outils de transformations organisationnelles, en RH, en intelligence collective et en Intelligence Artificielle.

### Modalités d'enseignement

Les enseignements sont dispensés sous la forme de cours magistraux (en FOAD ou en direct mais enregistrées), vidéos pédagogiques théoriques (enregistrements déposés), illustrations de situations RH réelles et récentes, exercices d'application pratique, traitement d'étude de cas (sujets types d'examen pour certaines) ...

## Compétences et débouchés

- Appréhender les grandes transformations du monde du travail (après Covid-19)
- Acquérir les codes et les outils pour y faire face (numérique, agilité, design thinking et IA)
- Mettre en place ces outils dans une situation de travail professionnelle

- Acquérir les compétences professionnelles nécessaires pour créer, prendre part et comprendre les transformations qui sont en place dans les organisations
- Etre en mesure d'être acteur d'un projet de transformation de son entreprise : de la réflexion, à la réalisation, à sa restitution
- Acquérir les compétences de collaboration (transversales, comportementales et relationnelles)
- Mettre en place les conditions propices à l'émergence d'une intelligence collective au sein de son équipe au travail
- Mobiliser l'intelligence collective comme « outil transformationnel agile » pour les organisations
- Apprendre à recruter, former, évaluer, développer et rémunérer les compétences professionnelles collaboratives au sein des organisations
- Appréhender les formes de collaboration et outils numériques et/ou collaboratifs en lien avec la digitalisation des entreprises
- Rédiger un rapport d'expérience sur un projet de transformation
- Traiter des problèmes d'organisation en prenant en compte les problématiques de coût, l'aspect humain, l'aspect risque, la maîtrise du temps et les nouvelles modalités de conduite de projets
- Appliquer les méthodes de conduite d'un projet d'organisation ainsi que les outils de base de l'organisateur
- Analyser le fonctionnement de l'entreprise, établir un diagnostic et mettre en œuvre le scénario de changement retenu
- Maîtriser les outils et les méthodes de la communication interne et les NTIC
- Être capable d'assister le DRH dans la mise en œuvre des relations professionnelles et du dialogue social en particulier
- Assister les managers dans la mise en œuvre des outils RH : gestion des carrières, du recrutement, de l'emploi, des compétences, des rémunérations, de la paie, des relations sociales
- Etre en capacité de comprendre et déployer les outils d'IA génératives dans son métier

## Méthodes pédagogiques

Les enseignements théoriques, couplés à des mises en application en travaux dirigés et travaux pratiques sur matériels et logiciels métiers permettront une professionnalisation rapide. L'espace numérique de formation du Cnam (Moodle) permet à chaque enseignant de rendre accessible des ressources spécifiques à ses enseignements. Des modalités plus détaillées seront communiquées au début de chaque cours.

## Modalités de validation

Valider les 3 UE obligatoires de pré requis, valider toutes les UE de la L3, avoir une expérience conséquente en RH, en management ou en gestion de projet (minimum 1 an dans le domaine ou stage de 6 mois) et produire un rapport d'expériences professionnelles de qualité suivant la méthodologie en vigueur mise en œuvre dans l'UAMG12.

## Prérequis et conditions d'accès

**Accès en L1** : Bac général ou technologique

**Accès en L2** : Ouvert aux titulaires de 60 crédits de L1 d'une licence Droit/Economie/Gestion (DEG) ou Sciences Humaines et Sociales (SHS) ou d'une formation reconnue équivalente dans le domaine RH, management ou gestion de projet.

Les conditions **d'accès direct en L3** sont les suivantes :

- soit être titulaire des 120 crédits des L1 et L2 d'une licence DEG ou SHS
- soit justifier d'une autre formation Bac+2 (**Dépôt d'une demande VES avant toute inscription si votre diplôme est cohérent avec le domaine RH, management ou gestion de projet**). Il faudra impérativement avoir obtenu un avis favorable pour s'inscrire.

- Ou faire une demande VAPP (Validation d'Acquis Professionnels et Personnels) **si expérience conséquente dans le domaine RH, management ou gestion de projet**. Demande à déposer avant toute inscription. Il faudra impérativement avoir obtenu un avis favorable pour s'inscrire.

**Les dossiers VAPP et VES seront évalués par une commission qui statuera sur la cohérence de votre demande.**

L'accès directement en L3 suppose des prérequis obligatoires pour tout auditeur quel que soit le diplôme d'entrée : Validation obligatoire des UE FPG001, FPG003 et CCG100

**Il est conseillé de se procurer l'ouvrage de référence de la filière RH du Cnam :**

- Lire DEJOUX C., CONDOMINES B., GRESELLE-ZAÏBET O., PENNAFORTE A., BENDER A-F., STORHAYE P., (2026), Fonctions RH, Des stratégies, métiers et outils en transformation, 6ème édition, Pearsan.

Une expérience professionnelle d'un an minimum dans la fonction RH en management ou en gestion de projet est nécessaire pour obtenir le diplôme, validé par un rapport d'activité professionnelle. À défaut un stage de 6 mois sera exigé et validé par un rapport de stage. Lien pour se renseigner et faire une demande de convention de stage <https://www.cnam-paris.fr/suivre-ma-scolarite/demander-une-convention-de-stage-hors-formations-gerees-par-les-epn-et-cnam-entreprises--177596.kjsp>  
Une fiche de méthode pour la rédaction du rapport est disponible [ici](#) ou auprès de vos centres régionaux.

Un séminaire d'accompagnement méthodologique à l'UAMG12 est proposé sur Paris en FOAD Nationale via moodle (pour les auditeurs inscrits hors temps de travail (HTT)) par la responsable nationale de la Licence Parcours RH : Mme Olfa GRESELLE-ZAÏBET.

## MENTIONS OFFICIELLES

### Code RNCP

42362

### Date d'enregistrement au RNCP

30/05/2025

### Date de l'échéance de l'enregistrement au RNCP

31/08/2030

Informations complémentaires

### Type de diplôme

[Licence générale](#)

### Codes ROME

Chef de projet design[H1204]

Coach en développement des compétences[M1502]

Chargé / Chargée de l'emploi et des compétences[M1502]

Responsable des projets organisation[M1402]

Assistant / Assistante en organisation[M1402]

### Formacode

Organisation travail [31637]

### Code du parcours

LG03609

### URL externe

<https://formation.cnam.fr/rechercher-par-discipline/devenir-acteurs-des-transfo...>

# Modules d'enseignement

## L1

- [Bases et outils de gestion de l'entreprise](#)
- [Comptabilité et gestion de l'entreprise](#)
- [Économie Générale : macroéconomie](#)
- [Enjeux sociaux et environnementaux du travail et de l'emploi](#)
- [Excel avancé](#)
- [Expérience professionnelle](#)
- [Introduction à la sociologie](#)
- [Les outils bureautiques](#)
- [Organisation du travail et des activités](#)
- [Outils et démarche de la communication écrite et orale](#)
- [Ouverture au monde du numérique](#)
- [Présentation générale du droit](#)
- [Projet personnel et professionnel : auto-orientation pédagogique](#)
- [Techniques de la statistique](#)

## L2

- [Anglais général pour débutants](#)
- [Champs de la sociologie](#)
- [Droit du travail : bases - aspects individuels et collectifs](#)
- [Economie Générale : microéconomie](#)
- [Expérience professionnelle : 1 an](#)
- [Fondements du marketing](#)
- [Initiation au management et Gestion des Ressources Humaines](#)
- [Initiation aux techniques juridiques fondamentales](#)
- [Introduction à la psychologie cognitive](#)
- [Introduction à la psychologie sociale et des organisations](#)
- [Introduction au management comptable et financier](#)
- [Méthodes de recherche et traitement de l'information : entretiens et questionnaires professionnels](#)
- [Recherche d'informations: théorie et pratique sur le web](#)

## L3

- [Data RH](#)
- [Démarches et outils de l'organisateur](#)
- [Enjeux des transitions écologiques: comprendre et agir](#)
- [Expérience professionnelle, rapport d'expérience et séminaire de méthodologie](#)
- [GRH, dialogue social et transformations des organisations](#)
- [Intelligence collective et développement des compétences collaboratives](#)
- [Mener une transformation dans une organisation \(agilité, design thinking, Intelligence collective, metaverse, IA et IA générative\)](#)
- [Méthodes et outils de l'organisation](#)
- [Outils RH](#)
- [Workshop autour d'un projet de transformation au sein de son entreprise](#)

## Blocs de compétences

Un bloc de compétences est constitué d'un ensemble d'Unités qui répond aux besoins en formation de l'intitulé du bloc.

Les unités ci-dessus sont réparties dans les Blocs de compétences ci-dessous.

Chaque bloc de compétences peut être validé séparément.

**Utiliser les outils numériques de référence**

LG036C19

**Exploiter des données à des fins d'analyse**

LG036C29

**S'exprimer et communiquer à l'oral, à l'écrit et dans au moins une langue étrangère**

LG036C39

**Se positionner vis-à-vis d'un  
champ professionnel**

LG036C49

**Appréhender le monde des  
affaires**

LG036C69

**Développer des pratiques  
professionnelles en gestion**

LG036C89

**Agir en responsabilité au  
sein d'une organisation  
professionnelle**

LG036C59

**Utiliser des techniques et  
outils de gestion**

LG036C79