



DIPLÔME  
**Diplôme d'établissement Assurance & Leadership**

Code : DET0900A



→ Niveau d'entrée : Aucun  
↔ Niveau de sortie : Aucun  
📄 ECTS : 30

## Objectifs pédagogiques

L'Executive Master en Leadership et Management de l'Assurance a pour objectif d'accompagner les cadres et dirigeants du secteur dans le développement de compétences stratégiques, managériales et techniques leur permettant de piloter durablement la transformation des organisations d'assurance. Plus précisément, le programme vise à :

- **Renforcer la compréhension globale du secteur de l'assurance** dans un environnement marqué par de fortes mutations économiques, technologiques, réglementaires et sociétales.
- **Développer une capacité d'analyse stratégique** permettant d'anticiper les risques, d'identifier les opportunités et de concevoir des modèles économiques performants et responsables.
- **Maîtriser les outils de pilotage de la performance** économique, financière et extra-financière afin d'éclairer la prise de décision managériale.
- **Former des leaders capables de conduire le changement**, de mobiliser les équipes et de gérer des situations complexes ou de crise.
- **Intégrer la gestion globale des risques (Enterprise Risk Management)** et les exigences de gouvernance, de conformité et de responsabilité sociétale dans les pratiques managériales.
- **Favoriser l'évolution professionnelle des participants** vers des fonctions de direction, de pilotage stratégique ou de management transversal au sein des organisations d'assurance et de services financiers.

# Compétences et débouchés

## Description du cursus

L'Executive Master en Leadership et Management de l'Assurance est une formation de haut niveau destinée aux cadres et dirigeants du secteur de l'assurance, de la réassurance, de la banque et du conseil. Construit conjointement par le Cnam-Enass et emlyon business school, ce programme de 18 mois propose une approche intégrée combinant expertise assurantielle, pilotage stratégique, management et leadership.

Le cursus s'articule autour de deux certificats complémentaires :

- **Assurances et gestion des risques** (Cnam-Enass), centré sur les fondamentaux techniques, réglementaires et économiques de l'assurance ;
- **Management dans le secteur des assurances** (emlyon business school), axé sur la stratégie, le leadership, la finance managériale, le marketing et le pilotage de la performance.

L'ensemble vise à permettre aux participants de comprendre les transformations profondes du secteur, d'anticiper les risques émergents et de conduire la transformation de leurs organisations dans un environnement complexe, digitalisé et fortement régulé.

## Compétences développées

À l'issue de la formation, les participants sont capables de :

### Compréhension stratégique et sectorielle

- Analyser les mutations économiques, technologiques, réglementaires et sociétales du secteur de l'assurance.
- Comprendre les mécanismes du risque, de la mutualisation, de la réassurance et des modèles économiques assurantiels.
- Intégrer les enjeux ESG, climatiques, cyber et numériques dans la stratégie de l'entreprise.

### Pilotage et performance

- Réaliser un diagnostic stratégique et décliner la stratégie de l'organisation au niveau de leur unité.
- Piloter la performance économique et financière à l'aide d'indicateurs pertinents.
- Exploiter les données financières pour orienter la prise de décision et la création de valeur.

### Management et leadership

- Développer un leadership affirmé et adapté aux contextes de transformation et de crise.
- Mobiliser les équipes autour d'une vision stratégique et accompagner le changement.
- Construire un plan de développement des compétences individuel et collectif.

### Gouvernance, conformité et gestion des risques

- Maîtriser les cadres réglementaires, prudentiels et de conformité applicables au secteur.
- Mettre en œuvre une approche globale de l'Enterprise Risk Management.
- Intégrer la gouvernance des risques dans la stratégie et le pilotage de l'organisation.

## Méthodes pédagogiques

Les enseignements théoriques, couplés à des mises en application en travaux dirigés et travaux pratiques sur matériels et logiciels métiers permettront une professionnalisation rapide. L'espace numérique de formation du Cnam (Moodle) permet à chaque enseignant de rendre accessible des ressources spécifiques à ses enseignements. Des modalités plus détaillées seront communiquées au début de chaque cours.

## Prérequis et conditions d'accès

L'Exécutive Master "Leadership et Management de l'Assurance" s'adresse à des spécialistes, experts, managers confirmés et futurs cadres dirigeants des secteurs de l'Assurance, de la Réassurance, de la Banque, des sociétés de courtage et des activités de Conseils spécialisés souhaitant se préparer à des fonctions de direction opérationnelles et appréhender les grands enjeux du monde contemporain.

- Justifier d'une expérience professionnelle significative dans un poste à responsabilité dans au moins un des domaines visés par le programme
- Justifier de 4 ans d'études supérieures minimum. Toute demande de dérogation doit être motivée.

L'accès se fait sur dossier.

## MENTIONS OFFICIELLES

### Mots-clés

[Marchés financiers et gestion des risques](#)

[Réglementation et contrôle](#)

[Réglementation des marchés](#)

[Assurance](#)

Informations complémentaires

### Type de diplôme

[Diplôme d'établissement Niveau V](#)

### Code NSF

313m - Finances, banques, assurances (non indiquée ou autre)

### Codes ROME

Responsable de département en assurances[C1108]

### Formacode

Assurance [41036]

### Code du parcours

DET0900A

## Modules d'enseignement

→ [Certificat "Leadership et stratégie"](#)

## Blocs de compétences

Un bloc de compétences est constitué d'un ensemble d'Unités qui répond aux besoins en formation de l'intitulé du bloc.

Les unités ci-dessus sont réparties dans les Blocs de compétences ci-dessous.

Chaque bloc de compétences peut être validé séparément.

Information non disponible, pour plus d'information veuillez [contacter le Cnam](#)